

Innover, vite et à moindre coût !

Le mercredi 23 janvier 2008. Fondation Mérieux « Les Pensières » Veyrier du Lac (74).

Outre ses qualités incontournables pour le parapentiste que je suis, la région d'Annecy se positionne résolument autour de l'industrie et accueillera en janvier un colloque sur la Conception Collaborative.

L'industrie est confrontée à deux phénomènes apparemment contradictoires : la nécessité d'innover et celle de réduire les coûts. Pour développer de nouveaux produits, il devient donc indispensable d'intégrer et de maîtriser un nombre croissant de technologies

et de process. L'externalisation et le choix judicieux de ses fournisseurs constitue dans ces circonstances une démarche hautement stratégique. Il s'agit d'une part de trouver à l'extérieur les compétences dont on ne dispose pas, et d'autre part de favoriser l'innovation potentielle de ses sous-traitants. Mais comment évaluer la capacité d'innovation de ses sous-traitants ? Comment intégrer leur savoir-faire métier dans la conception d'un produit complexe ? Quelle part d'un projet peut-on laisser à la responsabilité d'un sous-traitant ? Existe-t-il des modèles d'excellence formalisant les relations entre donneurs d'ordres et sous-traitants ?

Autant d'interrogations légitimes qui trouveront des éléments de réponse à travers les différents témoi-

gnages de cette journée organisée par Thésame*, tout près du lac d'Annecy. Cette rencontre abordera les relations entre donneurs d'ordres et sous-traitants à l'heure de la Conception Collaborative. De nombreux intervenants sont attendus tant du secteur académique que de celui de l'industrie. Citons notamment l'Université de Savoie, l'Ecole Polytechnique de Paris, l'INP de Grenoble, les sociétés Raymond, Wieland, Somfy, SNR, Bosch ou encore Siemens, BMW France ou Schneider. Une rencontre qui s'adresse donc aux décideurs, aux fournisseurs PME, comme à leurs donneurs d'ordres et qui leur permettra de croiser des acteurs clés de la conception collaborative : les réseaux R&D/Technique, les Achats, les Fournisseurs et les experts de la relation.

Identifier et capter le potentiel d'innovation de ses sous-traitants est aujourd'hui un enjeu majeur pour la compétitivité des industriels. La conception collaborative en est l'outil principal. Mais c'est également une démarche managériale et stratégique de la part du donneur d'ordres qui doit se poser les questions : que dois-je externaliser ? Avec quel niveau de risque ? Avec quels fournisseurs ? Quelles méthodologies ?... Le projet Praxis auquel nous participons depuis trois ans avec de nombreux partenaires répond précisément à cette problématique. Celui-ci a débouché sur l'élaboration d'outils d'évaluation fournisseurs/donneurs d'ordres que plusieurs entreprises industrielles testent actuellement en situation réelle. A l'occasion de cette journée, elles présenteront leurs résultats et en particulier les indispensables mutations auxquelles fournisseurs, mais également donneurs d'ordre doivent aujourd'hui entreprendre pour accroître ses performances en matière d'innovation et de réduction de coût. ■



Jean Breton, directeur associé de Thésame/Club des Dix.

* Centre de ressources en mécatronique et management de l'innovation, associé à une dizaine de partenaires industriels et institutionnels.